

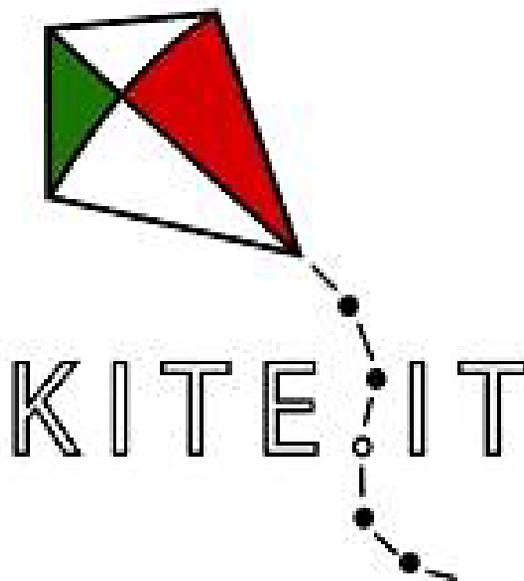
### Consulenza - KITE

#### Le esigenze di Avio Aero

L'esternalizzazione in rete delle attività d'impresa è diventata indispensabile nel breve termine per **mantenere la competitività sul mercato, perché consente di ridurre notevolmente tempi e costi di processi aziendali fondamentali**. Tuttavia, l'esternalizzazione aumenta il livello di condivisione delle informazioni e impone nuove precauzioni per mantenere nel medio e nel lungo termine **il controllo strategico sulla conoscenza prodotta e scambiata**, sia nei tradizionali termini di "know-how", sia in quelli di "know-that" ed in particolare per le PMI, comporta notevoli rischi di natura tecnologica, in quanto necessita di framework tecnologici complessi ed estremamente costosi.

L'uscita dalla grande crisi globale verso un nuovo ciclo di sviluppo richiede di passare da modelli organizzativi ed inter-organizzativi basati su una rigida definizione dei ruoli e dei confini aziendali, verso strutture definite come **Value Network**: struttura organizzativa dai confini fluidi e dalle complesse dinamiche relazionali in cui individui, gruppi e organizzazioni prosperano attraverso processi complessi di interscambio ed integrazione del valore basati sul paradigma della rete.

In questo contesto **la competitività del Made in Italy va difesa ed aumentata ridefinendo forme organizzative, modelli di business ed i processi aziendali in ottica Value Network**, che è identificabile come l'integrazione di un **Business Network** (o rete di imprese) e del corrispondente **Social Network**: il primo caratterizzato dalla mediazione del valore economico, mentre il secondo dalla mediazione della conoscenza e del capitale intellettuale dei knowledge worker.



## Consulenza - KITE

### *Le soluzioni ed i servizi offerti*

La **PJM** ha affiancato con propri consulenti con forte skill gestionale, le risorse interne di Avio Aero impegnate nella gestione del progetto.

I consulenti **PJM** si sono, in particolare, occupati di:

- Pianificazione Progetti di Ricerca: analisi allocazione costi, pianificazione strategica, gestione della pianificazione operativa sul sistema gestionale di pianificazione SPP.
- Gestione della procedura operativa di autorizzazione e apertura progetti
- Gestione della procedura operativa di abilitazione Work Package per consentire l'avvio di attività, la consuntivazione ore
- Degli addetti ai lavori e la relativa imputazione di spese per prestazioni
- Riallineamenti di target delle attività derivanti a riorganizzazioni gestionali di progetto per esigenze specifiche oltre che nei momenti istituzionali previsti
- Controllo della consuntivazione da verificarsi con cadenza mensile al fine di un corretto monitoring di progetto
- Monitoraggio e reporting di consuntivi e dell'ammontare impegnato, attraverso gli strumenti di gestione aziendali (SAP, SPP)
- Monitoraggio e reporting di performance di progetto attraverso produzione di documenti idonei a verificarne le medesime con modelli specifici
- Redazione e reporting dei dati di Budget e Piano
- Redazione di Presentazioni periodiche di status avanzamento progetti con reportistica di sintesi.
- Controllo Ordini dei progetti di ricerca
- Gestione flusso delle RdA
- Gestione delle SAL su SAP
- Gestione della raccolta e archiviazione della documentazione di rendicontazione tecnica parziale e finale di progetto
- Gestione della rendicontazione economica parziale e finale di progetto
- Monitoraggio sui Gantt derivanti dai progetti di ricerca finanziati: previsione e rendicontazione.

# Case History - I nostri Servizi

## Consulenza - KITE

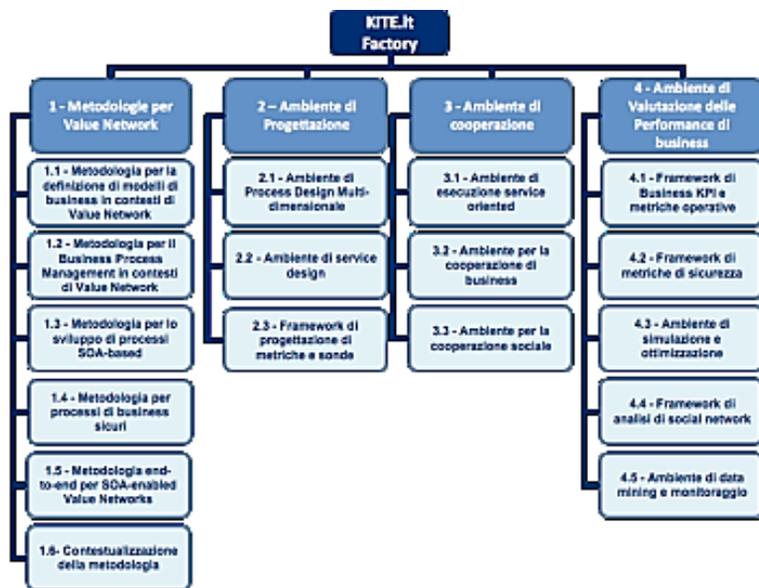
### Profilo aziendale: Avio Aero

Avio Aero è un business di GE Aviation che opera nella progettazione, produzione e manutenzione di componenti e sistemi per l'aeronautica civile e militare. Oggi l'azienda mette a disposizione dei suoi clienti soluzioni tecnologiche innovative per rispondere velocemente ai continui cambiamenti richiesti dal mercato: additive manufacturing, rapid prototyping e celle dedicate alla lean manufacturing di trasmissioni, turbine e combustori.

Avio Aero ha la sua sede principale in Italia e importanti stabilimenti a Rivalta di Torino (TO), Pomigliano d'Arco (NA) e Brindisi. Nel mondo conta più di 4700 dipendenti, di cui circa 4000 in Italia, e impianti produttivi a Bielsko Biala (Polonia), Brasile e Harbin (Cina).

Attraverso continui investimenti in ricerca e sviluppo e grazie a una consolidata rete di relazioni con le principali università e centri di ricerca internazionali, Avio Aero ha sviluppato un'eccellenza tecnologica e manifatturiera riconosciuta a livello globale: un traguardo testimoniato dalle partnership siglate con i principali operatori mondiali del settore aeronautico.

La sfida di Avio Aero è di creare e sviluppare nuove architetture in grado di abbassare i consumi energetici, rendere i motori degli aerei sempre più leggeri e consentire migliori performance.



PJM s.r.l.

Sede Operativa: Corso Unione Sovietica 243 bis 10134 Torino Italia

Tel. (+39)011.59.30.94 - Fax. (+39)011.59.36.71

Sito internet: <https://www.pjmsrl.it> - E-mail: [commerciale@pjmsrl.it](mailto:commerciale@pjmsrl.it)